



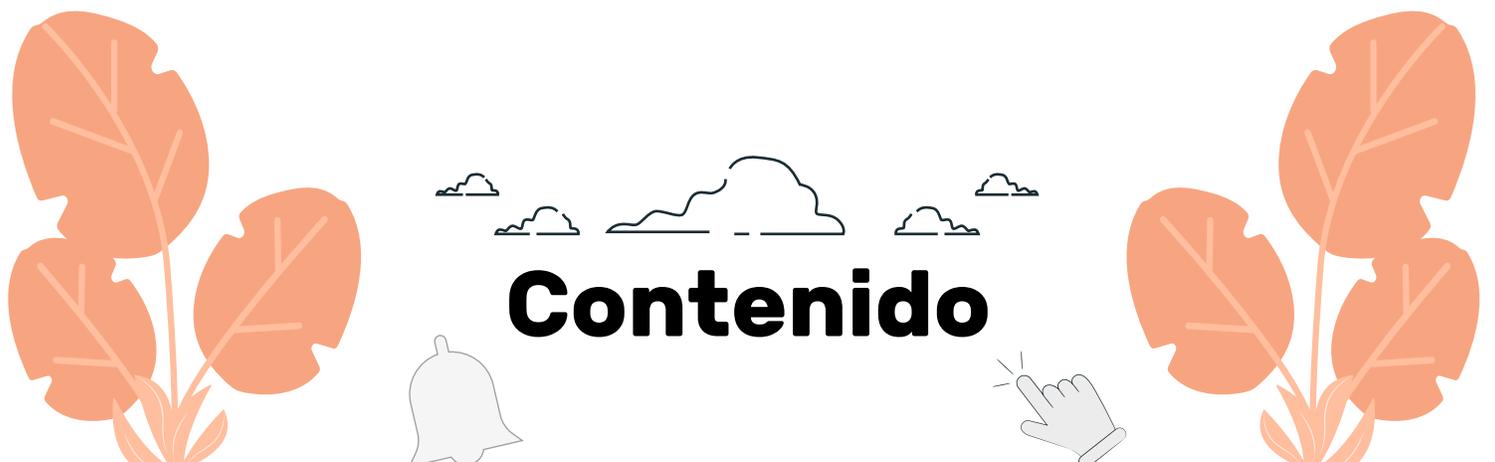
# ¿CÓMO Y EN QUÉ SE GASTA #TUDINERO EL MUNICIPIO DE QUERÉTARO?



## 4<sup>to</sup> TRIMESTRE ENERO - DICIEMBRE 2021



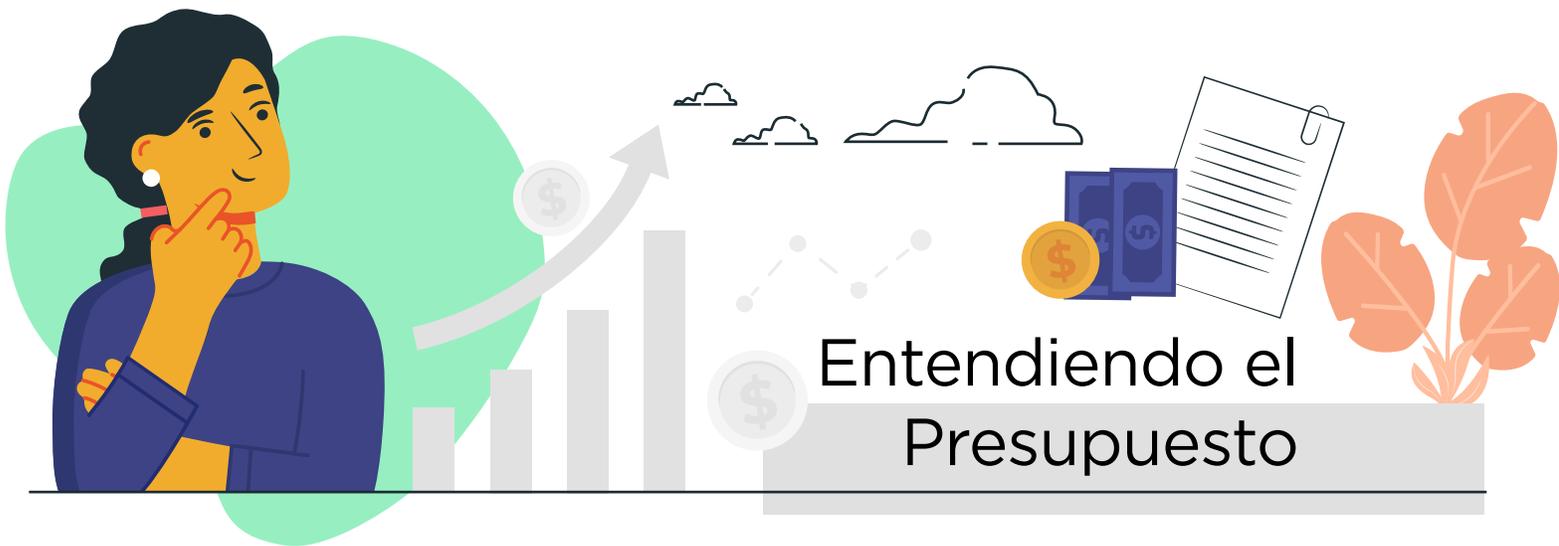
### VERSIÓN CIUDADANA



# Contenido

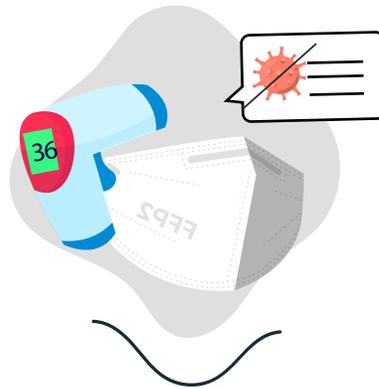
Entendiendo el Presupuesto.....	1
Ingresos Municipales .....	3
Presupuesto de Egresos 2021 .....	5
Clasificación Funcional: ¿Para qué se gasta? .....	6
Clasificación Administrativa: ¿Quién gasta? .....	8
Clasificación Económica: ¿En qué se gasta? (por tipo de gasto) .....	11
Inversión Pública 2021 .....	13
¿Qué pueden hacer los ciudadanos? .....	14
Glosario .....	16





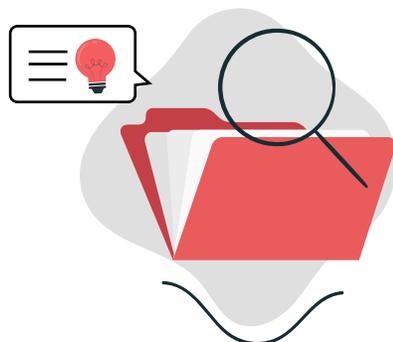
Dentro de la Ley de Ingresos del municipio se plasma la estimación de los ingresos que se recibirán en el año. Asimismo, dentro del Presupuesto de Egresos se señalan los rubros en lo que se planean gastar los recursos. A este último se le conoce como **Presupuesto Aprobado**.

No obstante, a lo largo del ejercicio fiscal, y derivado de factores externos como la pandemia ocasionada por el virus SARS-CoV2 (Covid 19), tanto los ingresos como el gasto presentan modificaciones.



En el caso de los ingresos pueden incrementar o disminuir la recaudación, lo que implica hacer movimientos a la planeación original del gasto. A estos movimientos se les conoce como **Adecuaciones presupuestarias**.

Durante el 2021 , el **Gobierno del Municipio de Querétaro implementó una serie de acciones para salvaguardar la calidad de vida de las familias queretanas** y reducir el impacto sanitario, económico y social que podría generar la pandemia.



Estas acciones significaron **reorientar el gasto público** del municipio que se tenía previsto a inicios del año. Cabe señalar que los ingresos del municipio también tuvieron modificaciones en comparación con el 2020.



En las siguientes páginas encontrarán cómo se vieron afectados los ingresos municipales y los rubros en los cuales se reorientó el gasto público. El contenido muestra:

- 1) el Presupuesto aprobado (original),
- 2) el Presupuesto modificado (reorientación) y
- 3) el Presupuesto pagado.

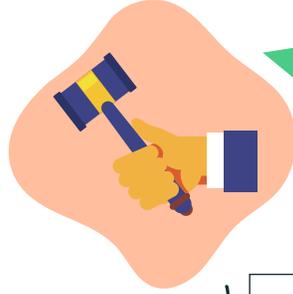


# Ingresos Municipales

Avance al 4<sup>to</sup> trimestre  
(Enero - Diciembre)

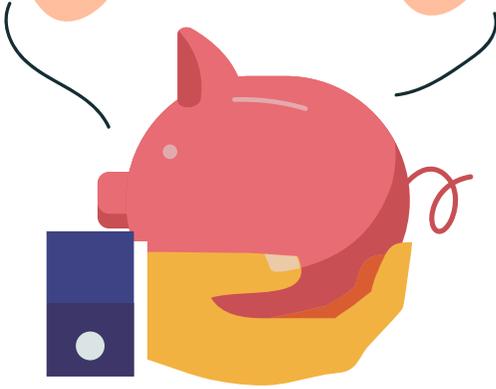
**6,563,728,244**

Ingresos Propios  
**3,863,949,742**  
**58.9%**



Colaboración Fiscal  
**2,699,778,502**  
**41.1%**

Impuestos	<b>3,031,735,777</b>	46.2%
Derechos	<b>539,725,773</b>	8.2%
Productos	<b>88,803,411</b>	1.4%
Aprovechamientos	<b>203,684,781</b>	3.1%



Participaciones Federales	<b>1,452,862,411</b>	22.1%
Aportaciones Federales	<b>742,851,898</b>	11.3%
Convenios	<b>502,300,000</b>	7.7%
Incentivos	<b>1,764,194</b>	0.0%

## Comparativo Anual

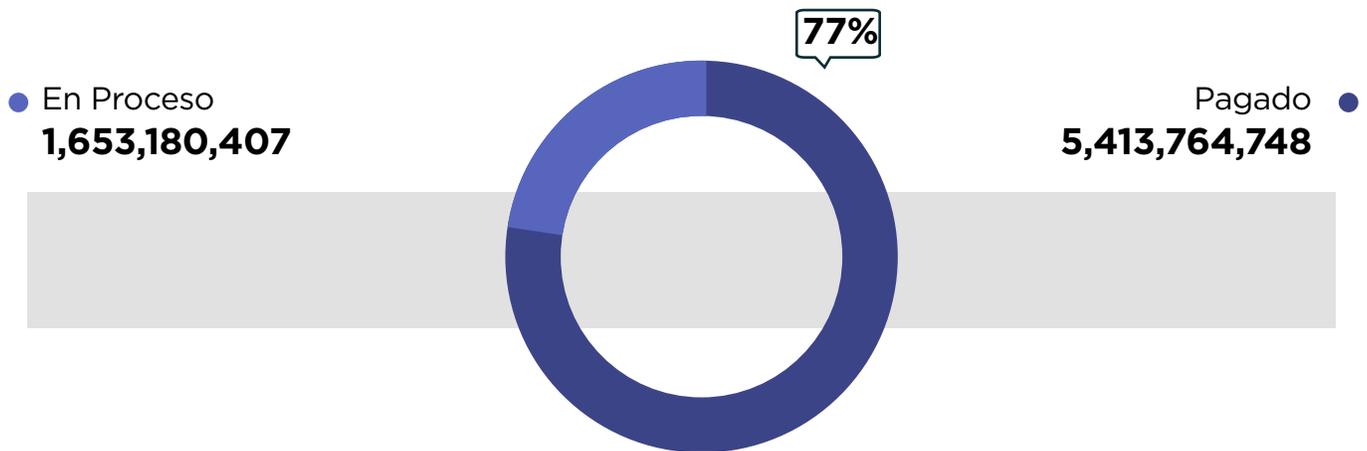
Concepto	4 <sup>to</sup> Trimestre 2020	4 <sup>to</sup> Trimestre 2021	Monto	%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>5,903,579,306</b>	<b>6,563,728,244</b>	<b>660,148,938</b>	<b>11.2</b>
<b>Ingresos Propios</b>	<b>3,484,024,369</b>	<b>3,863,949,742</b>	<b>379,925,372</b>	<b>10.9</b>
Impuestos	2,643,224,649	3,031,735,777	388,511,128	14.7
Derechos	547,521,853	539,725,773	7,796,081	-1.4
Productos	121,035,789	88,803,411	32,232,377	-26.6
Aprovechamientos	172,242,079	203,684,781	31,442,702	18.3
<b>Colaboración Fiscal</b>	<b>2,419,554,937</b>	<b>2,699,778,502</b>	<b>280,223,566</b>	<b>11.6</b>
Participaciones Federales	1,352,759,538	1,452,862,411	100,102,873	7.4
Aportaciones Federales	716,037,160	742,851,898	26,814,738	3.7
Convenios	348,493,450	502,300,000	153,806,550	44.1
Incentivos	2,264,788	1,764,194	500,595	-22.1

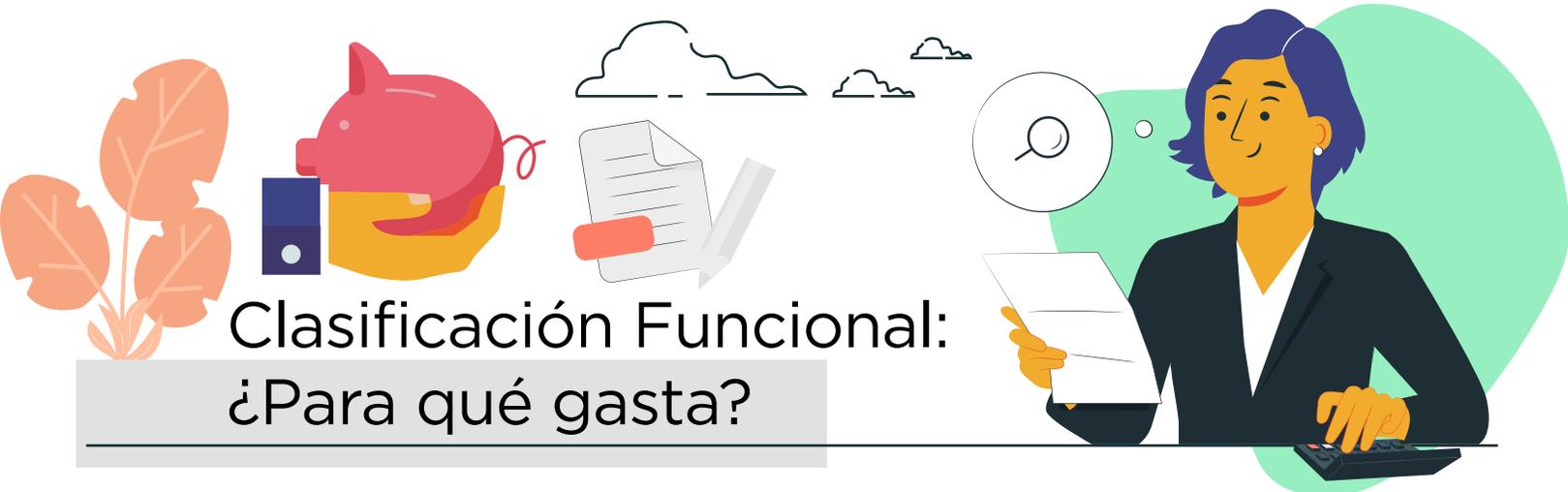


**En el Decreto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021 se aprobaron recursos por la cantidad de:**



**Presupuesto pagado  
Cuarto trimestre de 2021**





# Clasificación Funcional: ¿Para qué gasta?

Agrupar el gasto público de acuerdo con los propósitos u objetivos de desarrollo social y económico que persigue el gobierno municipal. Asimismo, presenta el gasto público según la naturaleza de los servicios brindados a la población.

**5,413,764,748**  
Modificado a:  
**7,066,945,155**

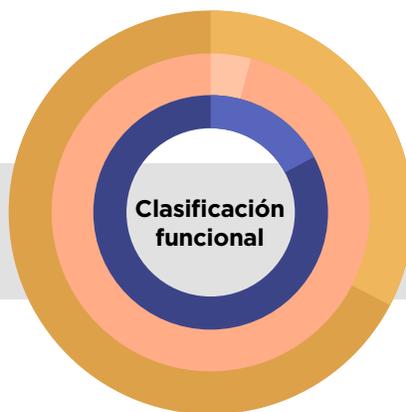
● Gobierno  
**3,330,272,402**  
2,271,836,364

**68%**



● Desarrollo Social  
**3,381,953,596**  
2,800,466,210

**83%**



Clasificación funcional

● Desarrollo Económico  
**354,719,157**  
341,462,173

**96%**



## Desarrollo Social

Aprobado  
Modificado  
Pagado

**2,394,186,447**  
**3,381,953,596**  
**2,800,466,210**



Vivienda y Servicios a la Comunidad

78%

**1,552,823,186**



Protección Ambiental

79%

**456,088,326**



Protección Social

100%

**360,617,404**

 <b>Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales</b> 91%	<b>213,520,301</b>
 <b>Otros Asuntos Sociales</b> 99%	<b>125,589,188</b>
 <b>Educación</b> 99%	<b>91,827,805</b>

 <b>Desarrollo Económico</b>	Aprobado <b>327,932,606</b>
	Modificado <b>354,719,157</b>
	Pagado <b>341,462,173</b>

 <b>Transporte</b> 95%	<b>202,140,841</b>
 <b>Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General</b> 97%	<b>59,664,665</b>
 <b>Agropecuaria, SilviCultura, Pesca y Caza</b> 99%	<b>41,864,419</b>
 <b>Turismo</b> 99%	<b>31,020,992</b>
 <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b> 100%	<b>6,771,256</b>

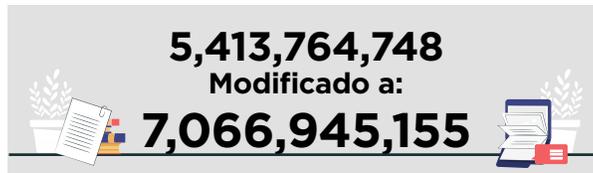
 <b>Gobierno</b>	Aprobado <b>2,085,880,947</b>
	Modificado <b>3,330,272,402</b>
	Pagado <b>2,271,836,364</b>

 <b>Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior</b> 95%	<b>965,218,858</b>
 <b>Coordinación de la Política de Gobierno</b> 96%	<b>847,081,354</b>
 <b>Otros Servicios Generales</b> 98%	<b>264,919,485</b>
 <b>Asuntos Financieros y Hacendarios</b> 14%	<b>159,273,132</b>
 <b>Justicia</b> 98%	<b>35,343,535</b>



# Clasificación Administrativa: ¿Quién gasta?

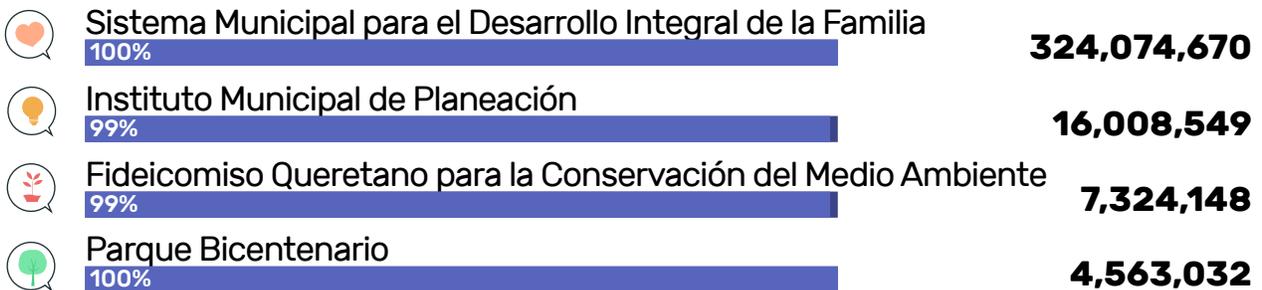
Identifica las unidades administrativas a través de las cuales se realiza la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos.



● Ayuntamiento  
**6,713,842,638**  
5,061,794,348  
**75%**



● Entidades Paramunicipales y Fideicomisos  
**353,102,517**  
351,970,400  
**99%**

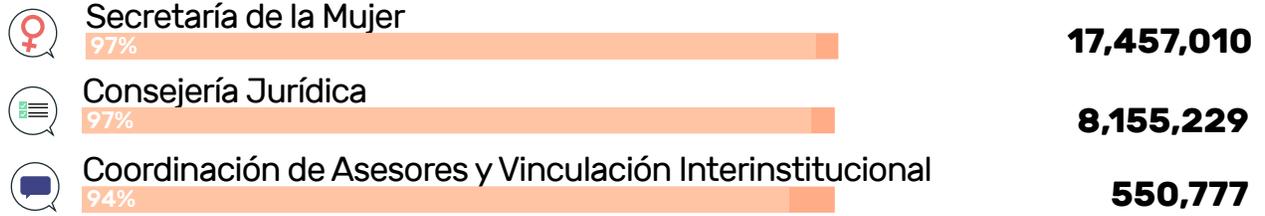




# Ayuntamiento

Aprobado	<b>4,544,459,779</b>
Modificado	<b>6,713,842,638</b>
Pagado	<b>5,061,794,348</b>

	Secretaría de Obras Públicas Municipales 71%	<b>1,235,911,964</b>
	Secretaría de Servicios Públicos Municipales 87%	<b>937,849,131</b>
	Secretaría de Seguridad Pública Municipal 98%	<b>875,523,211</b>
	Secretaría de Administración 99%	<b>371,335,266</b>
	Secretaría de Desarrollo Humano y Social 99%	<b>339,805,327</b>
	Secretaría de Finanzas 20%	<b>242,674,170</b>
	Secretaría de Movilidad 96%	<b>209,950,348</b>
	Coordinación de Delegaciones e Institutos Desconcentrados 99%	<b>158,846,848</b>
	Secretaría General de Gobierno Municipal 98%	<b>156,543,787</b>
	Jefatura de la Oficina de la Presidencia Municipal 96%	<b>115,018,736</b>
	Coordinación General de Comunicación Social Municipal 100%	<b>83,572,021</b>
	Secretaría de Desarrollo Sostenible 99%	<b>72,123,126</b>
	Secretaría de Cultura 99%	<b>71,575,731</b>
	Secretaría del Ayuntamiento 99%	<b>51,046,859</b>
	Cabildo 99%	<b>35,001,233</b>
	Secretaría de Turismo 99%	<b>33,431,814</b>
	Órgano Interno de Control 98%	<b>24,033,699</b>
	Coordinación de Gabinete 99%	<b>21,388,059</b>





# Clasificación Económica

## ¿En qué se gasta?

Identifica las asignaciones conforme a su naturaleza, en gasto corriente o de inversión.

5,413,764,748  
Modificado a:  
**7,066,945,155**



**Pensiones y Jubilaciones**

Aprobado	<b>193,062,204</b>
Modificado	<b>189,748,257</b>
Pagado	<b>189,748,257</b>



Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

100%

**189,748,257**



## Gasto Corriente

Aprobado	3,667,945,296
Modificado	4,167,901,771
Pagado	3,975,625,171

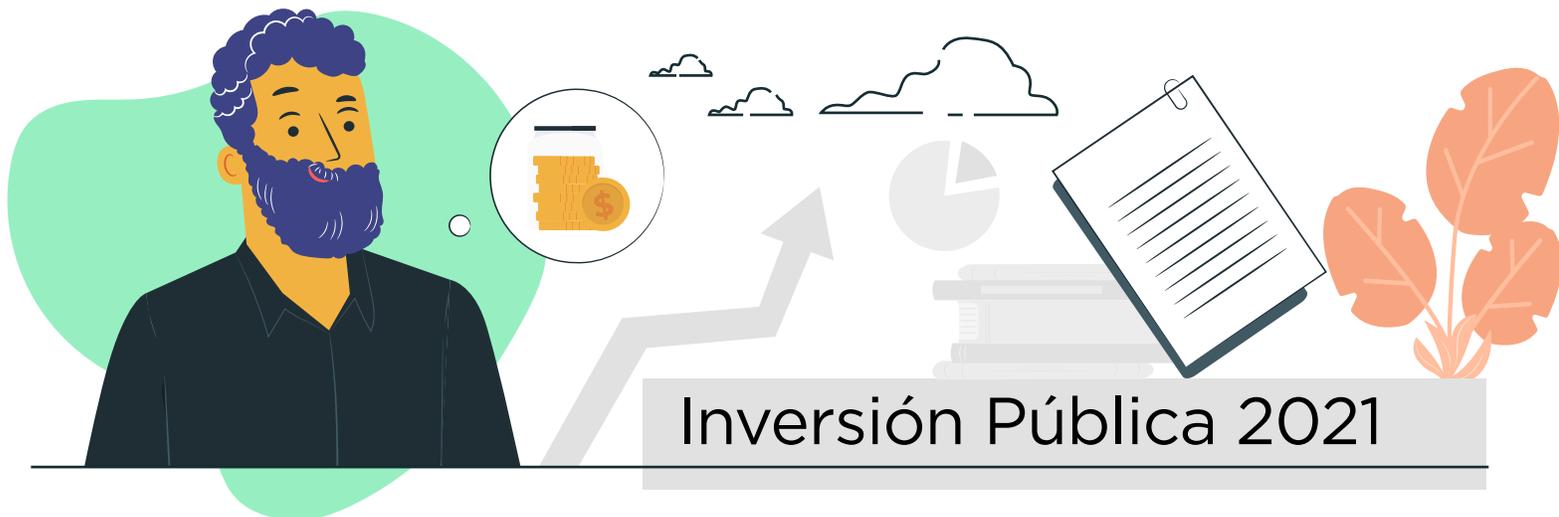
 Servicios Personales 98%	1,615,647,170
 Servicios Generales 90%	1,465,534,956
 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas 100%	561,384,941
 Materiales y Suministros 99%	333,058,104



## Gasto de Capital

Aprobado	946,992,500
Modificado	2,709,295,128
Pagado	1,248,391,320

 Inversión Pública 43%	1,102,847,636
 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles 100%	145,543,685



# Inversión Pública 2021

Total pagado al 4to trimestre de 2021  
(Enero-Diciembre)

## 1,102,847,636



Educativa  
**19,766,904**  
1%



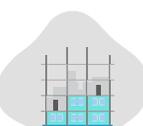
Estudios  
**6,911,153**  
6%



Hidráulica  
**44,494,984**  
4%



Infraestructura Deportiva  
**66,327,484**  
4%



Obra Social  
**327,561,889**  
38%



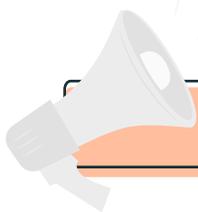
Mantenimiento Vial  
**637,785,222**  
47%





# ¿Qué pueden hacer los Ciudadanos?

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social es un instrumento de planeación y participación social con incidencia directa en la gestión gubernamental, mediante el cual, la ciudadanía es agente activo en la toma de decisiones proponiendo soluciones a las necesidades más sentidas de la población a través de consejos temáticos.



## 10 Consejos Temáticos

- |  |   |
|--|---|
|  <b>1.-</b><br>Recreación y Deporte |  <b>6.-</b><br>Familia   |
|  <b>2.-</b><br>Urbanismo            |  <b>7.-</b><br>Desarrollo Rural                                  |
|  <b>3.-</b><br>Educación            |  <b>8.-</b><br>Medio Ambiente                                    |
|  <b>4.-</b><br>Seguridad y Vialidad |  <b>9.-</b><br>Turismo   |
|  <b>5.-</b><br>Mujeres              |  <b>10.-</b><br>Atención e Inclusión a Personas con Discapacidad |

En promedio, cada Consejo está integrado por 15 miembros.

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social se apoya e incorpora:



## **7 Consejos Delegacionales**

Hace más eficiente, eficaz y organizada la participación de la ciudadanía.



## **33 Consejos Regionales**

Atienden a la región en las delegaciones del Municipio.



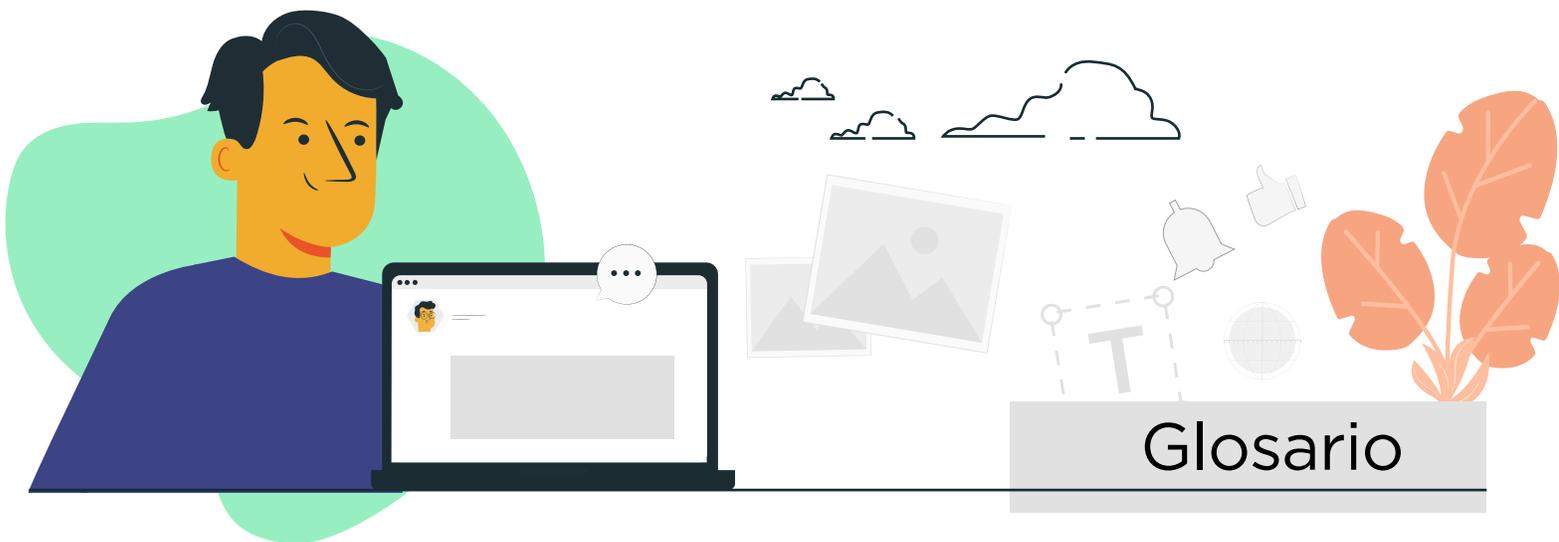
## **500 Comités Comunitarios**

Promueven el desarrollo de su comunidad formando parte de los consejos regionales o delegacionales.

**Adicionalmente, en cumplimiento a la normatividad federal existe:**

### **Comité Pro Obra**

Da seguimiento, evaluación y supervisión de las obras que se ejecutan con recursos provenientes del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM)



**Actividades Primarias.** Incluye todas las actividades donde los recursos naturales se aprovechan tal como se obtienen de la naturaleza, ya sea para alimento o para generar materias primas.

**Actividades Secundarias.** Se caracterizan por el uso predominante de maquinaria y de procesos más automatizados para transformar las materias primas. Incluye las fábricas, talleres y laboratorios de todos los tipos de industrias. De acuerdo con lo que producen, sus grandes divisiones son construcción, industria manufacturera, electricidad, gas y agua.

**Actividades Terciarias.** No se producen bienes materiales; se reciben los productos elaborados en el sector secundario para su venta; también nos ofrece la oportunidad de aprovechar algún recurso sin llegar a ser dueños de él, como es el caso de los servicios. Incluye las comunicaciones y los transportes.

**Aprovechamientos.** Son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, de los ingresos derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación estatal. Los recargos, las sanciones, los gastos de ejecución y la indemnización a que se refiere el primer párrafo del artículo 41 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, que se apliquen en relación con aprovechamientos, son accesorios de éstos y participan de su naturaleza.

**Contexto Económico.** Conjunto de indicadores clave que permiten conocer el estado general de una economía y, con base en ello, adecuar las asignaciones de recursos y objetivos, para obtener un mayor impacto positivo en la población en el ejercicio de los recursos.

**Crecimiento Económico.** Es el incremento del Producto Interno Bruto de un país o una región o un grupo de países, en un plazo de tiempo. Lo más habitual es medirlo de forma anual, para comparar cómo ha crecido o no cada año.

**Derechos.** Las contraprestaciones establecidas en ley por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho público.

**Deuda Pública.** Obligaciones de pago adquiridas por el Municipio de Querétaro a través de sus dependencias, entidades, organismos, instituciones financieras, entre otras, para financiar las acciones de gobierno.

**Gasto Corriente.** Recursos que no son utilizados para aumentar el patrimonio de la nación, sino que constituyen un acto de consumo, por ejemplo, la contratación de personal, pago de servicios o entrega de subsidios.

**Gasto de Inversión.** Recursos utilizados en la adquisición de bienes que aumentan el patrimonio público o bien, aquellos utilizados en la conservación o mantenimiento de dichos bienes.

**Gasto total.** Es el total de los recursos establecidos en el Presupuesto de Egresos que se planea gastar. Se excluyen las amortizaciones o el pago de la deuda pública.

**Impuestos.** Son las contribuciones establecidas en ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentren en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las señaladas en los artículos 26 y 27 del Código Fiscal del Estado de Querétaro.

**Metas.** Objetivos principales que se buscan alcanzar a través de las acciones de gobierno y que se establecen en el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021.

**Obra Pública.** Se refiere a la construcción, instalación, ampliación, adecuación, remodelación, restauración, conservación, mantenimiento, modificación o demolición de bienes inmuebles.

**Plan Municipal de Desarrollo (PMD).** Documento elaborado por el Municipio de Querétaro, a través del cual se establecen las metas de política pública para el trienio, a partir de las cuales se determinan los objetivos municipales, así como las estrategias y líneas de acción requeridas para alcanzarlos.

**Presupuesto de Egresos.** Documento que elabora el Municipio de Querétaro sobre la distribución y objetivos de los recursos públicos para el siguiente ejercicio fiscal y que remite al Ayuntamiento.

**Producto Interno Bruto (PIB).** Valor total de los bienes y servicios producidos en el territorio de un país en un periodo determinado. Se utiliza como medida principal para determinar el crecimiento económico y productivo de un país.

**Productos.** Ingresos por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de sus bienes de dominio privado. Los productos estarán regulados por lo que dispongan las leyes y por lo que, en su caso, prevengan los contratos o concesiones respectivas.

---

**#MásConMenos**

---



**QUERÉ TARO**  
— MUNICIPIO —